



CUENTA PUBLICA 2021

Instituto Nacional del Cáncer

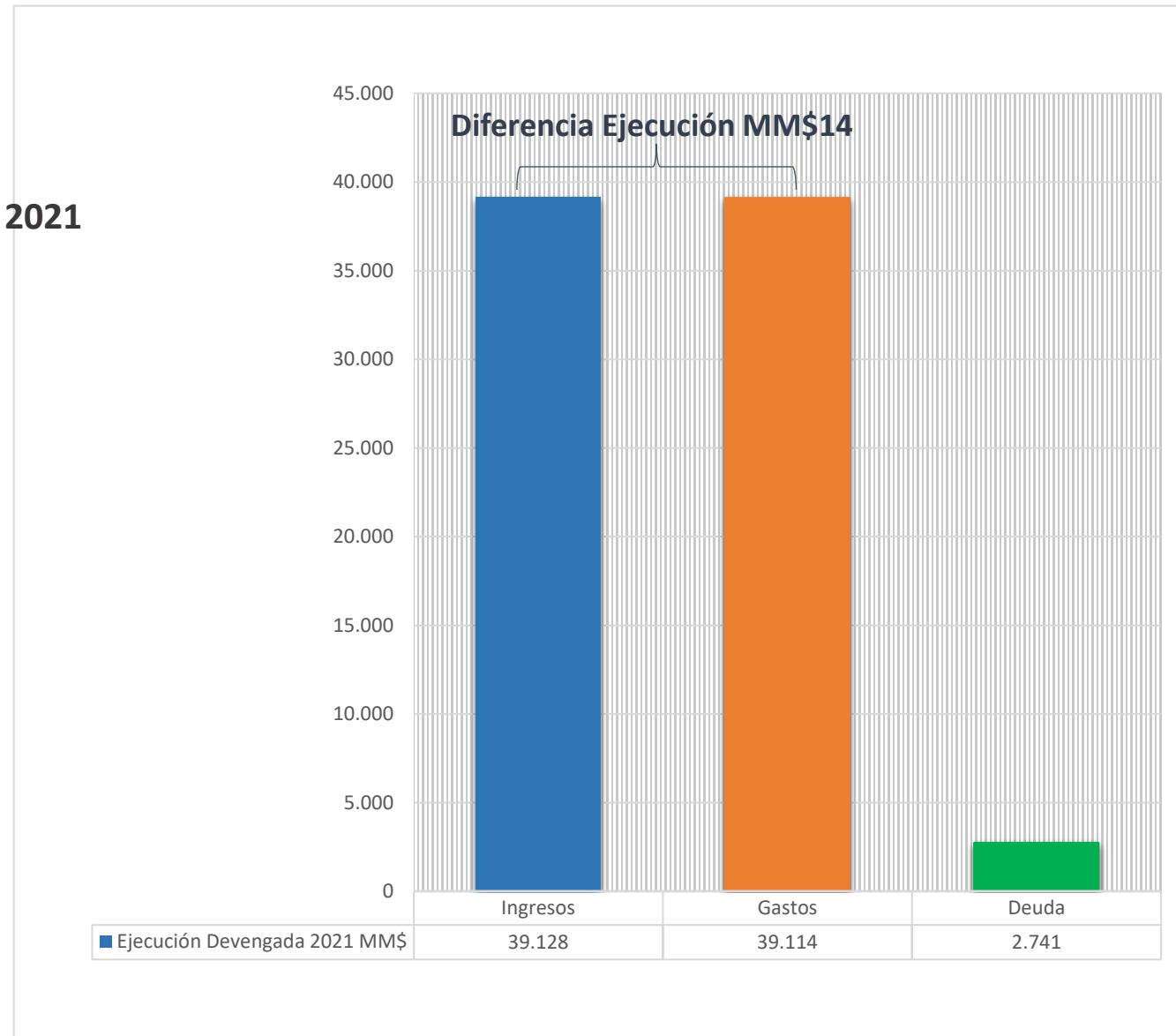
Dra. Berta Cerda Álvarez

19 de Mayo 2022

Subdirección Administrativa

(Ejecución presupuestaria 2021)

Presupuesto Cierre 2021
MM\$39.499
99%

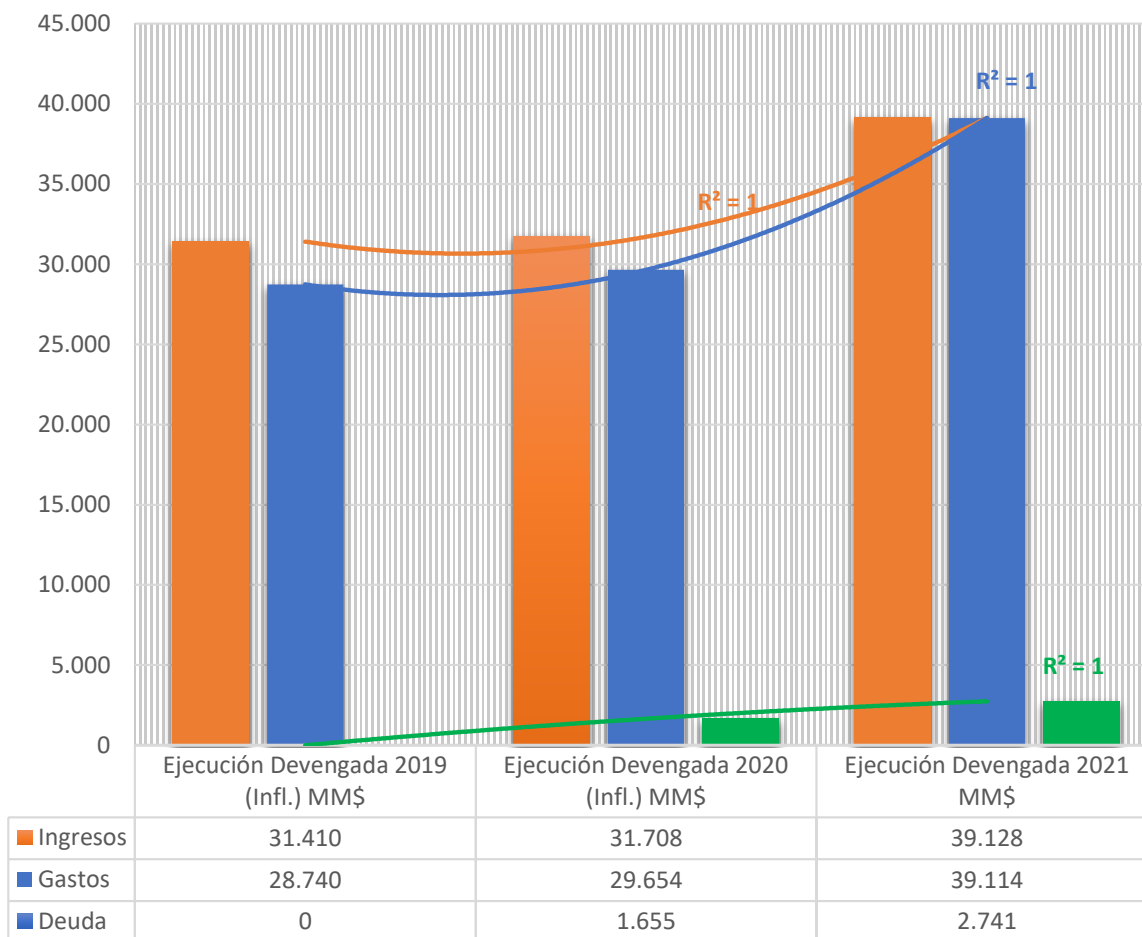


Subdirección Administrativa

(Ejecución presupuestaria comparada 2019 - 2021)

Crecimiento Ingresos 2019 - 2021
MM\$ 7.718
25%

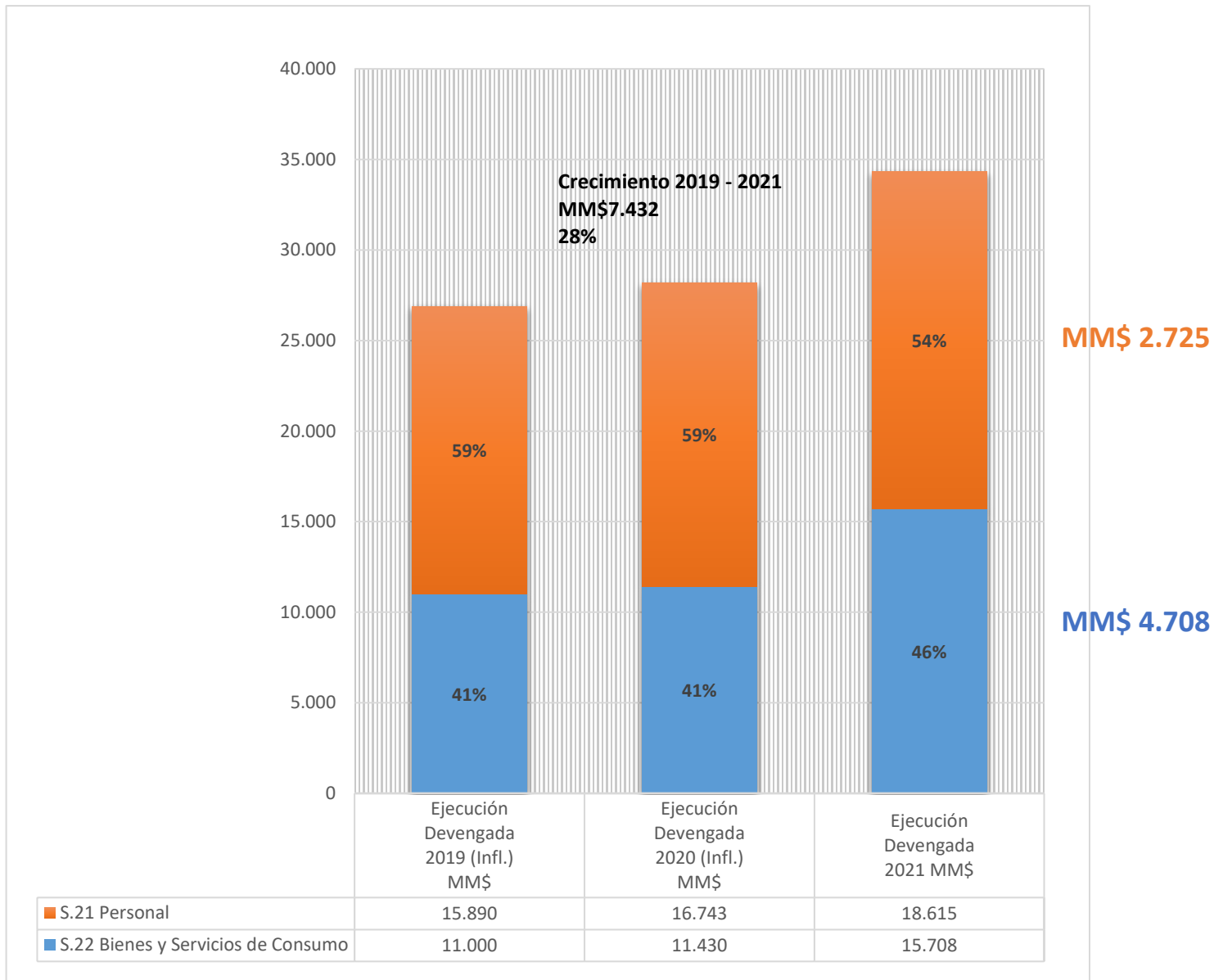
Crecimiento Gasto 2019 - 2021
MM\$ 10.375
36%



Nota: Valores inflactados

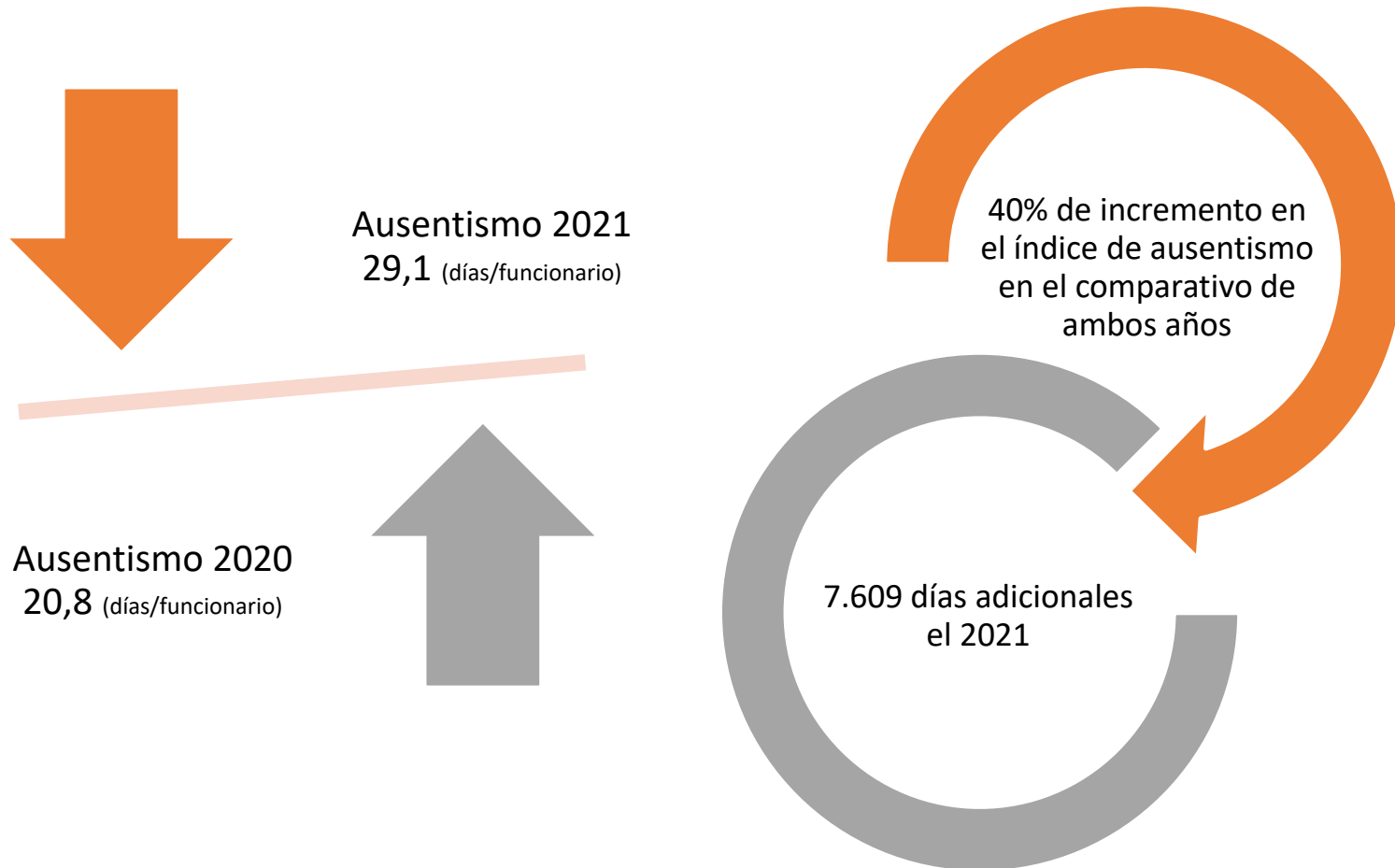
Subdirección Administrativa

(Ejecución presupuestaria S.21 + S.22 2019 - 2021)



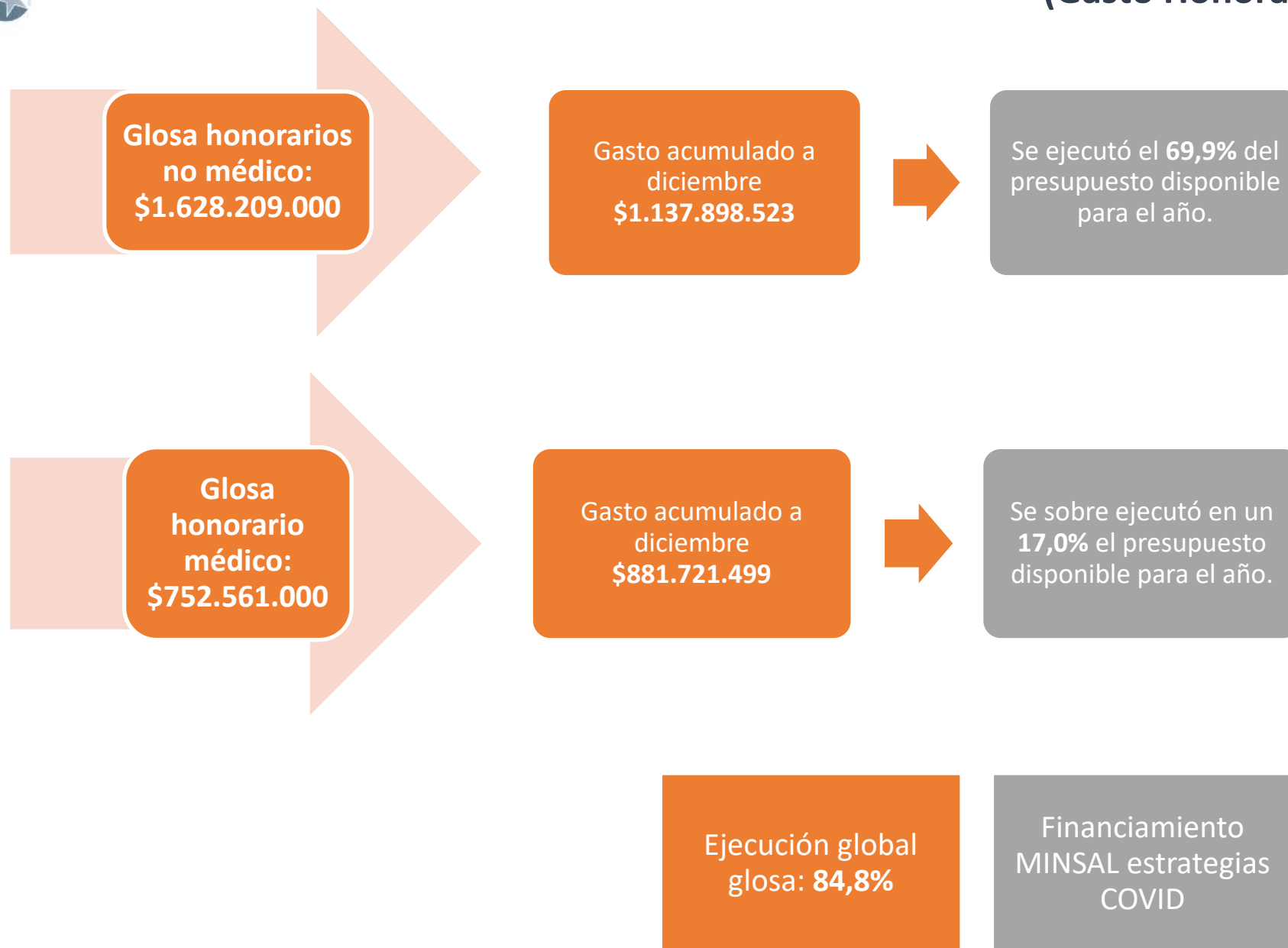
Nota: Valores inflactados

Subdirección Gestión y Desarrollo de la Personas (Ausentismo)





Subdirección Gestión y Desarrollo de la Personas (Gasto Honorarios)



Subdirección Gestión y Desarrollo de la Personas

(Plan de abordaje y prevención del ausentismo laboral)

1. Medidas institucionales de prevención del ausentismo

- Ciclo vida Laboral (**Inducción**)
- Salud funcionaria (**EMP- salud mental-condiciones trabajo**)
- Conciliación vida personal y familiar con el trabajo (**trabajo distancia – seguimiento a demanda de cuidado infantil**)
- Protección de la dignidad y promoción del buen trato. (**programa buen trato – procedimiento de denuncia**)

2. Medidas institucionales de abordaje a ausencia laboral

- Seguimiento y acompañamiento a funcionarios ausentes (**seguimiento ausentismo corto y prolongado**)

Subdirección de Operaciones

(Trabajos ejecutados)



Construcción oficinas administrativas
M\$ 40.724



Instalación de modulares Sede Sur
M\$ 28.025



Adecuación box
mamografía INC
M\$ 3.400



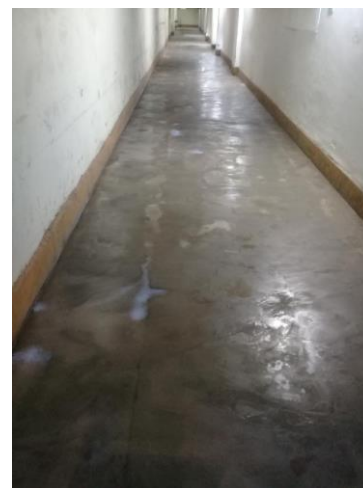
Adecuaciones
salas de
neutropénicos
M\$ 13.913



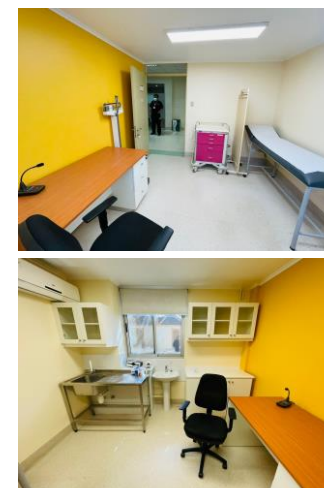
Mantenimiento
techumbre Sede
Sur M\$ 3.523



Adecuación salas
hospitalizado 11 y 15
M\$ 56.985



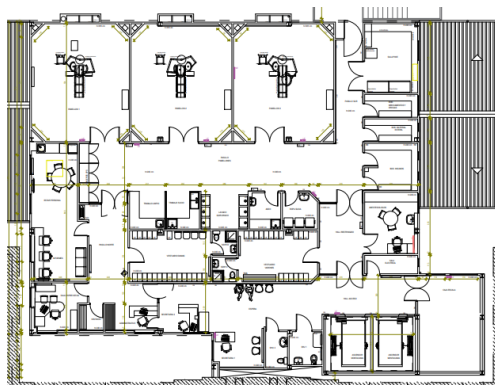
Reparación pavimento
subterráneo
M\$ 8.808



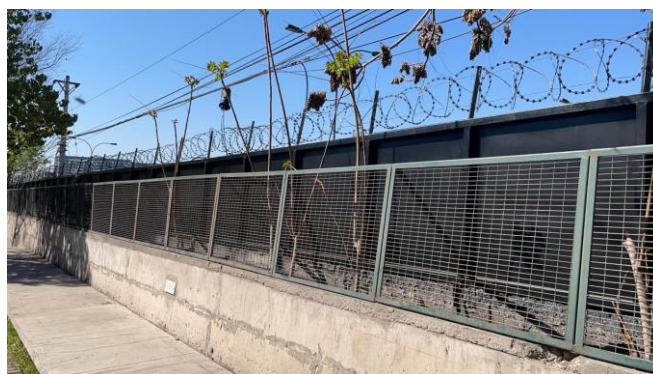
Adecuación sala de
procedimientos
M\$ 4.269

Subdirección de Operaciones

(Trabajos ejecutados)



Mejoramiento
pabellones quirúrgicos
M\$ 148.309



Reforzamiento seguridad
reja exterior Sede Sur
M\$ 4.867



Cierre perimetral
estacionamiento Santos Dumont
M\$ 14.100



Instalación mamparas de
hospitalización
M\$ 13.361

M\$ 340.284

Equipos y Equipamiento

MEL

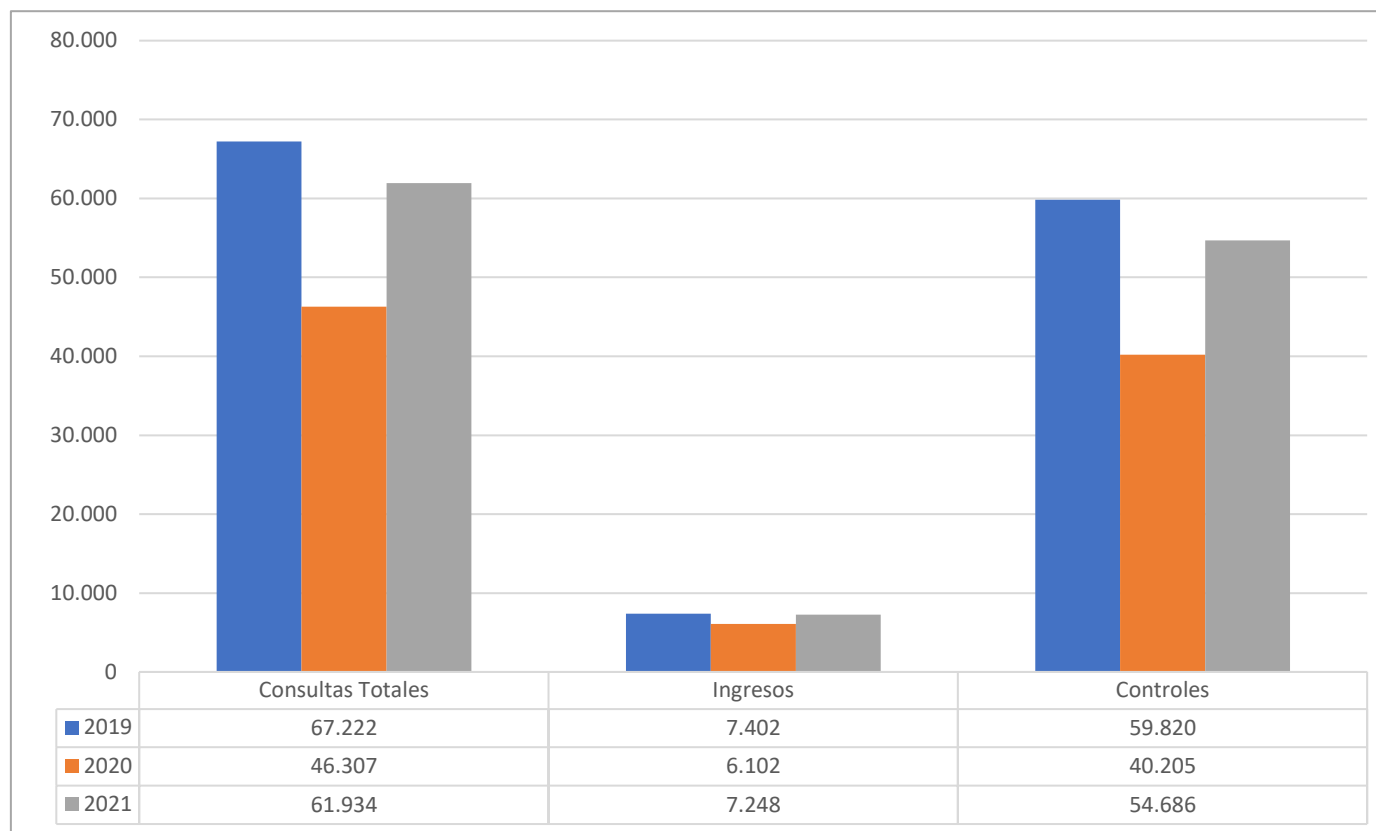
Equipo	Monto Vigente
Escritorio	1.445.850
Bomba Aspiración	1.746.694
Desfibrilador	10.395.840
Monitor Signos Vitales	1.535.100
Secadora Instrumental	8.568.000
Lavadora Instrumental	9.758.000
Resectoscopio	14.415.241
Pinzas Ureteroscopio	2.662.452
Refrigerador Clínico	10.995.362
Transductor	9.216.740
Grupo Electrónico	57.500.000
UPS 10 KVA	1.606.500
UPS Refrigeradores Clínicos	10.602.900
Camillas Urgentes	5.347.599
Aspiradora SDO	236.691
Camilla RT Sur Urgente	2.142.000
Sillas Escritorio	1.566.040
Casilleros	298.095
Balanzas	2.356.200
	152.395.304


\$2.212.680

\$154.607.984

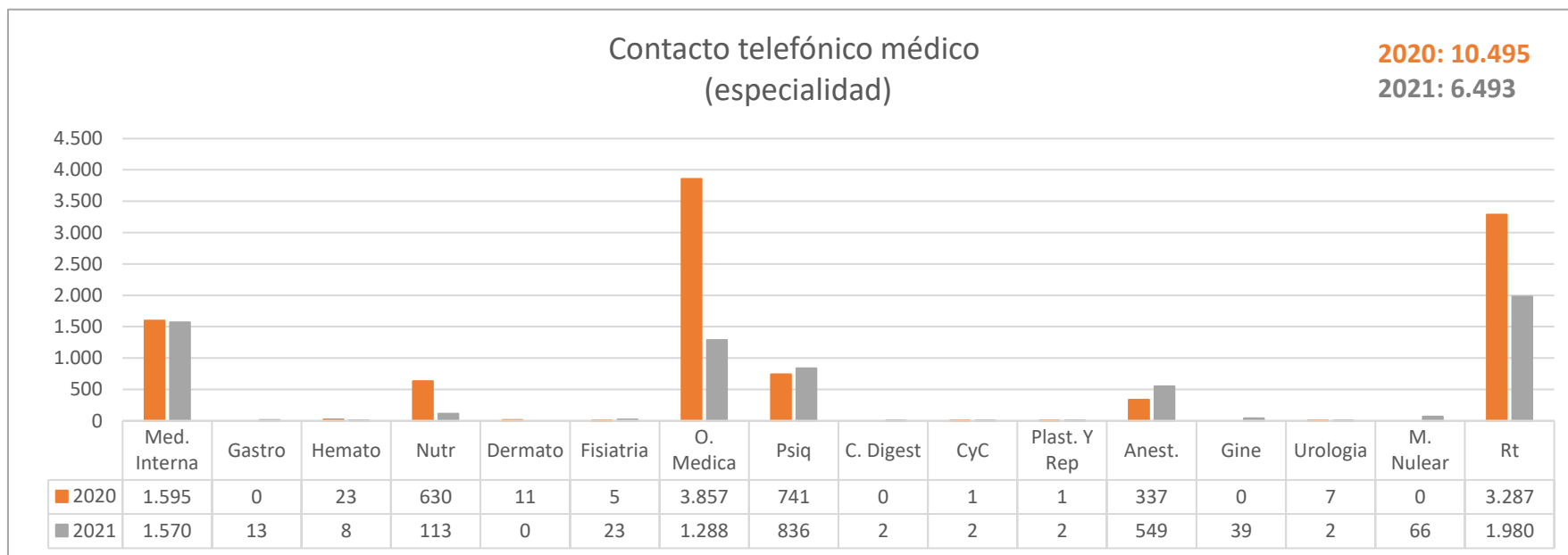
Subdirección Médica Asistencial

(Consultas médicas)



El año 2021 comienza a mejorar la actividad de consultas médicas, se vuelve a actividad presencial.

Aún existe una variación de -8% respecto del total de consultas realizadas el año 2019

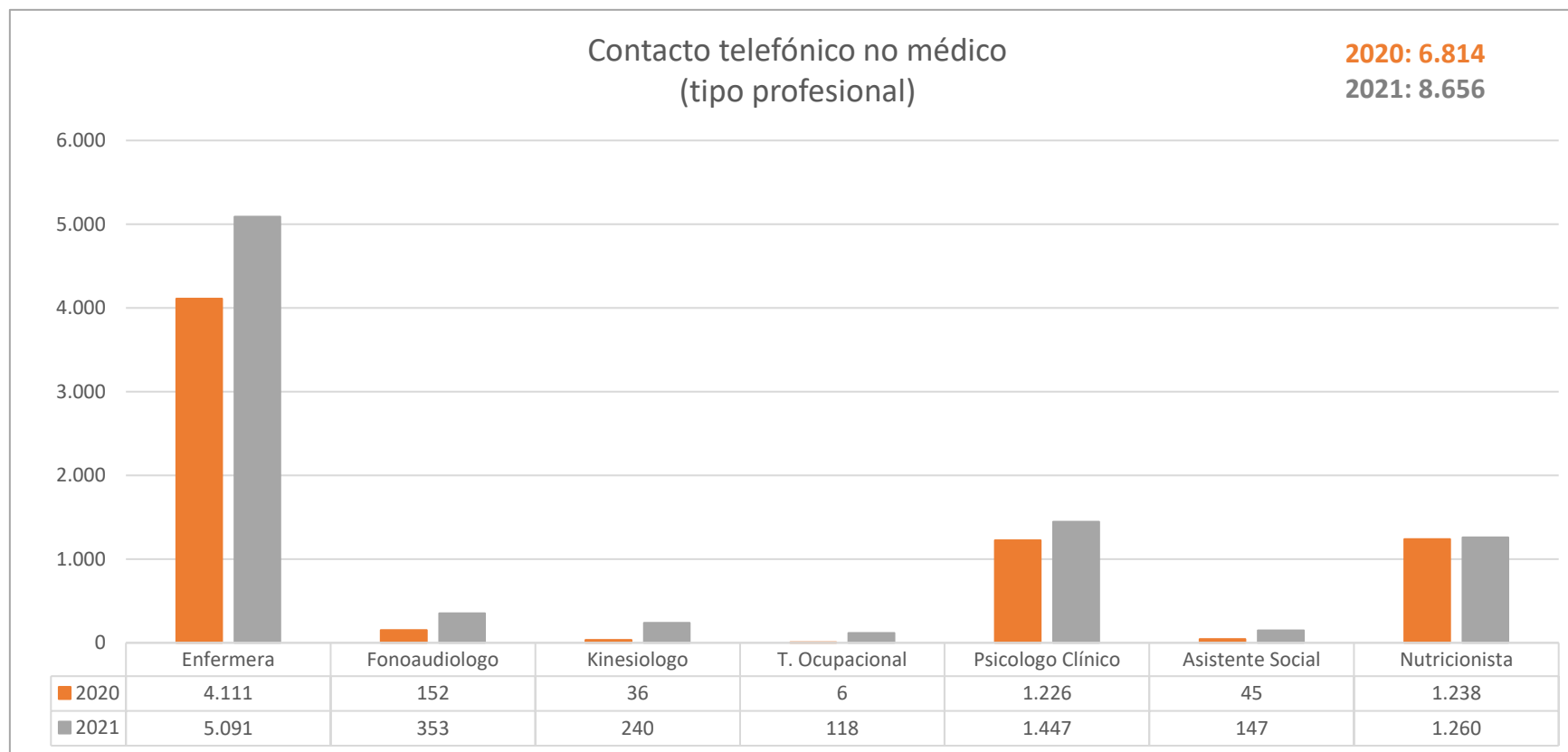


Estrategia que se implementa el año 2020 para resguardar aforos y continuidad asistencial.

La disminución observada el 2021 corresponde a la vuelta a presencialidad y la transición hacia la telemedicina

Subdirección Médica Asistencial

(Contacto telefónico no médico)

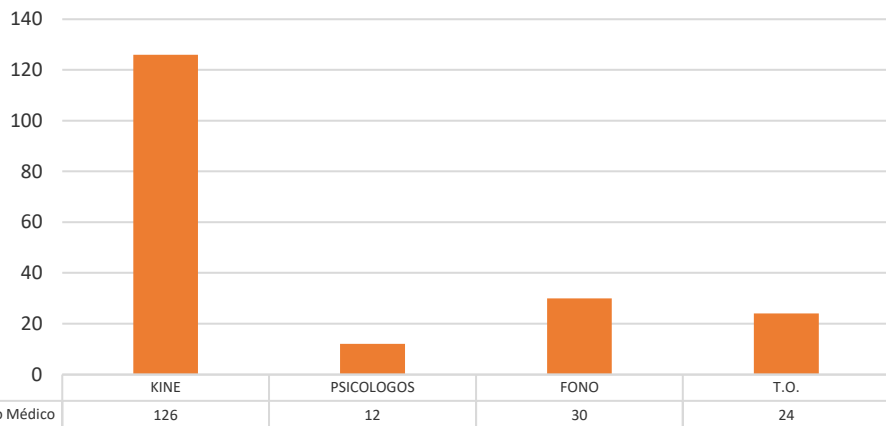


Subdirección Médica Asistencial (Telemedicina)

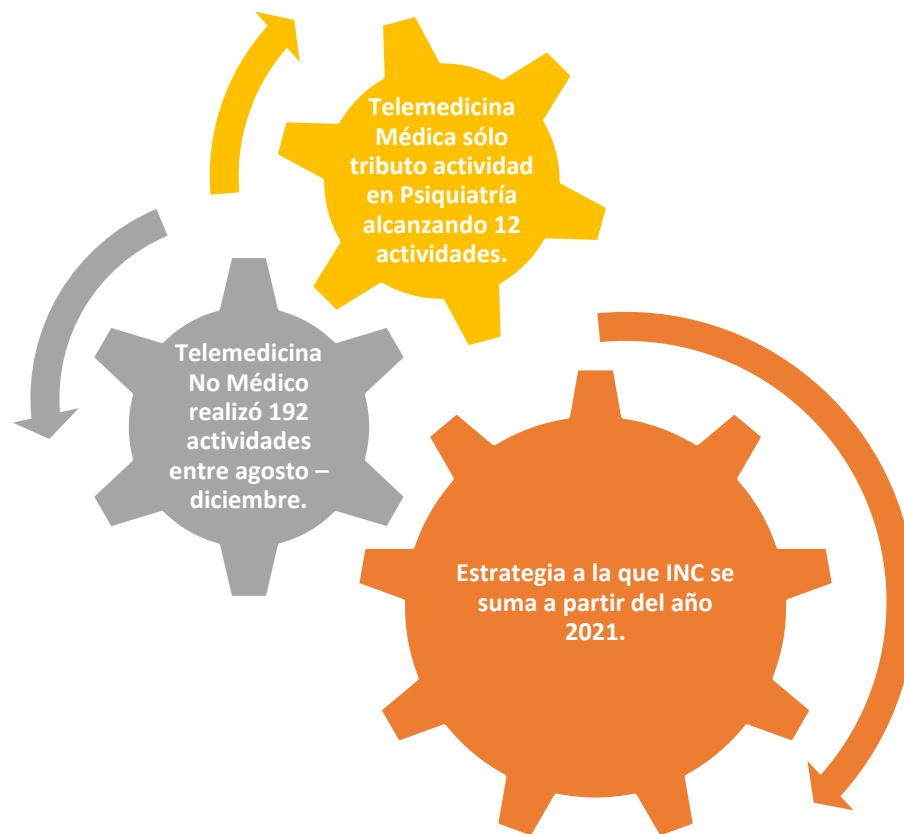
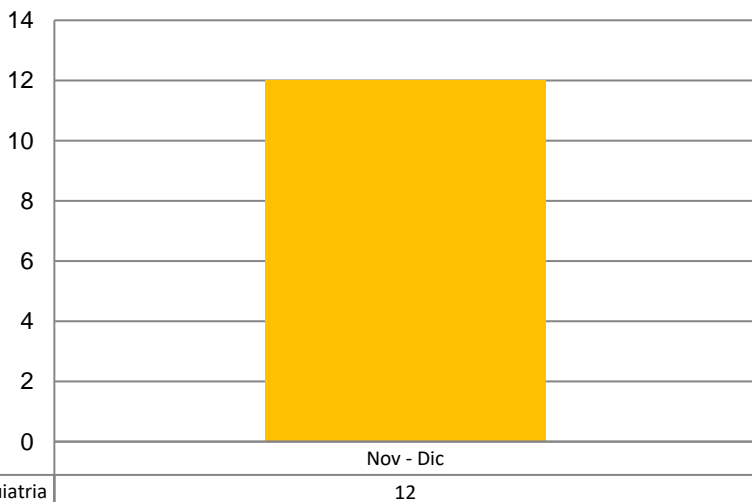


Telemedicina No Médico

Ago - Dic

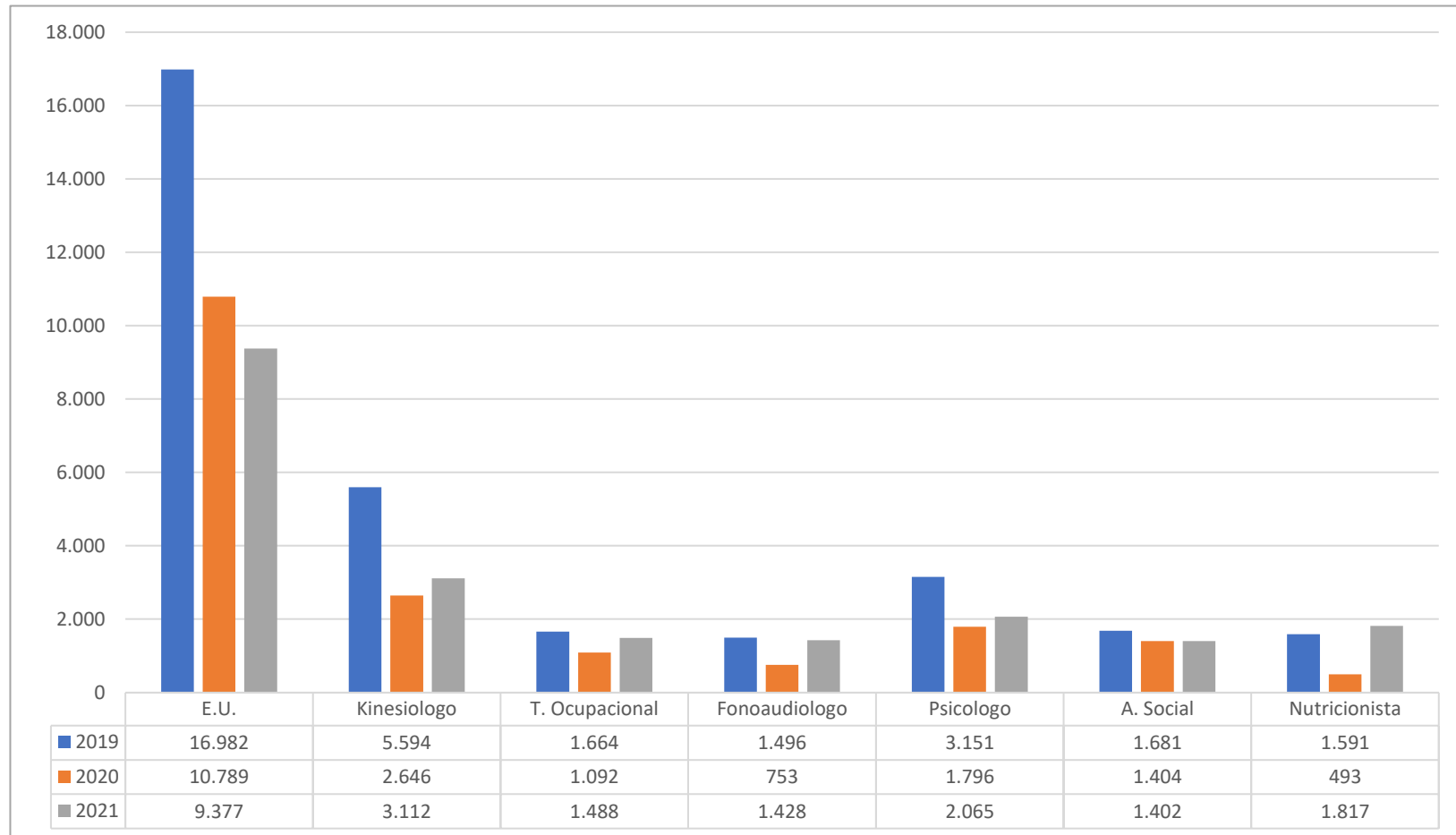


Telemedicina Médico



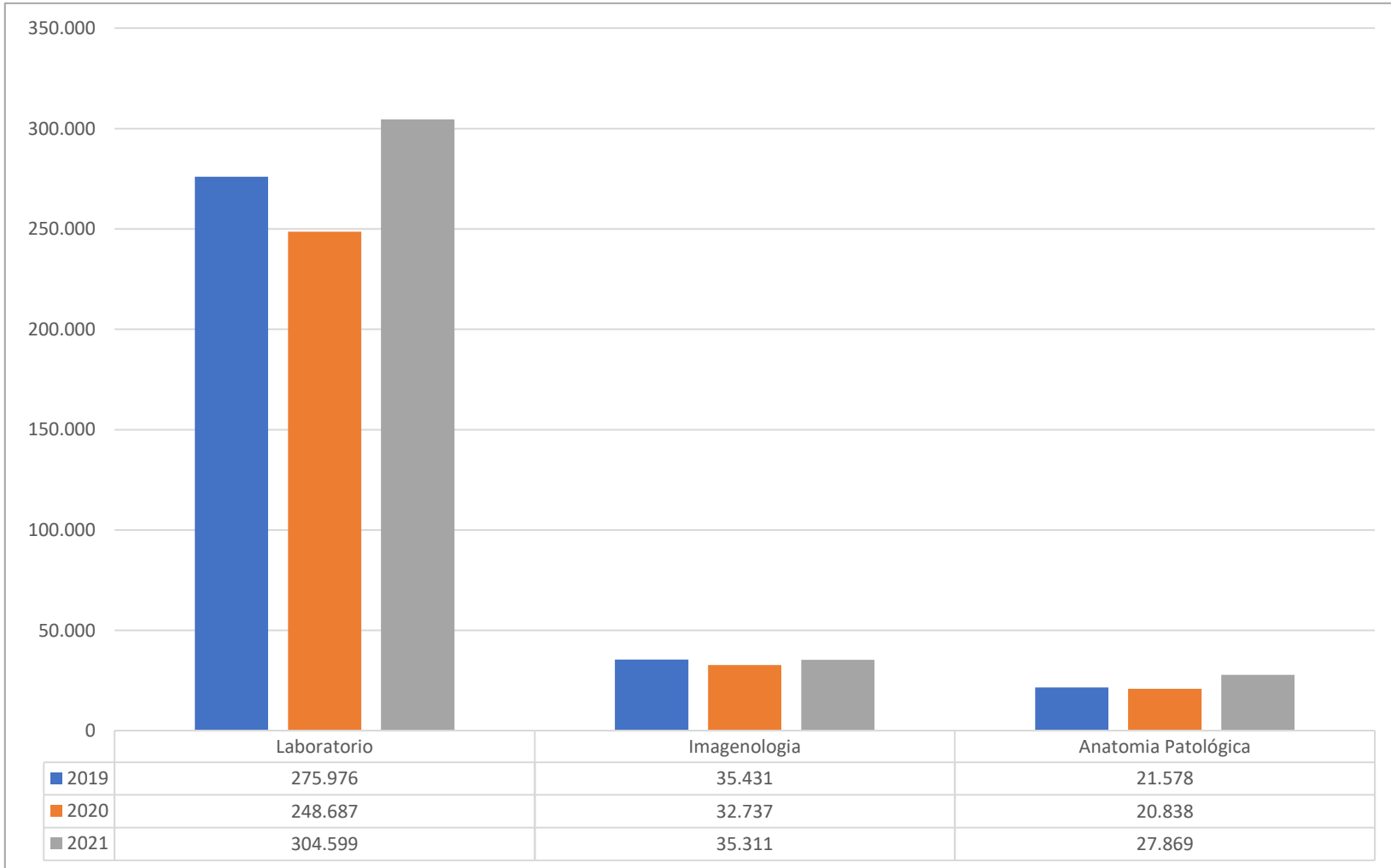
Subdirección Médica Asistencial

(Actividad profesionales no médicos)



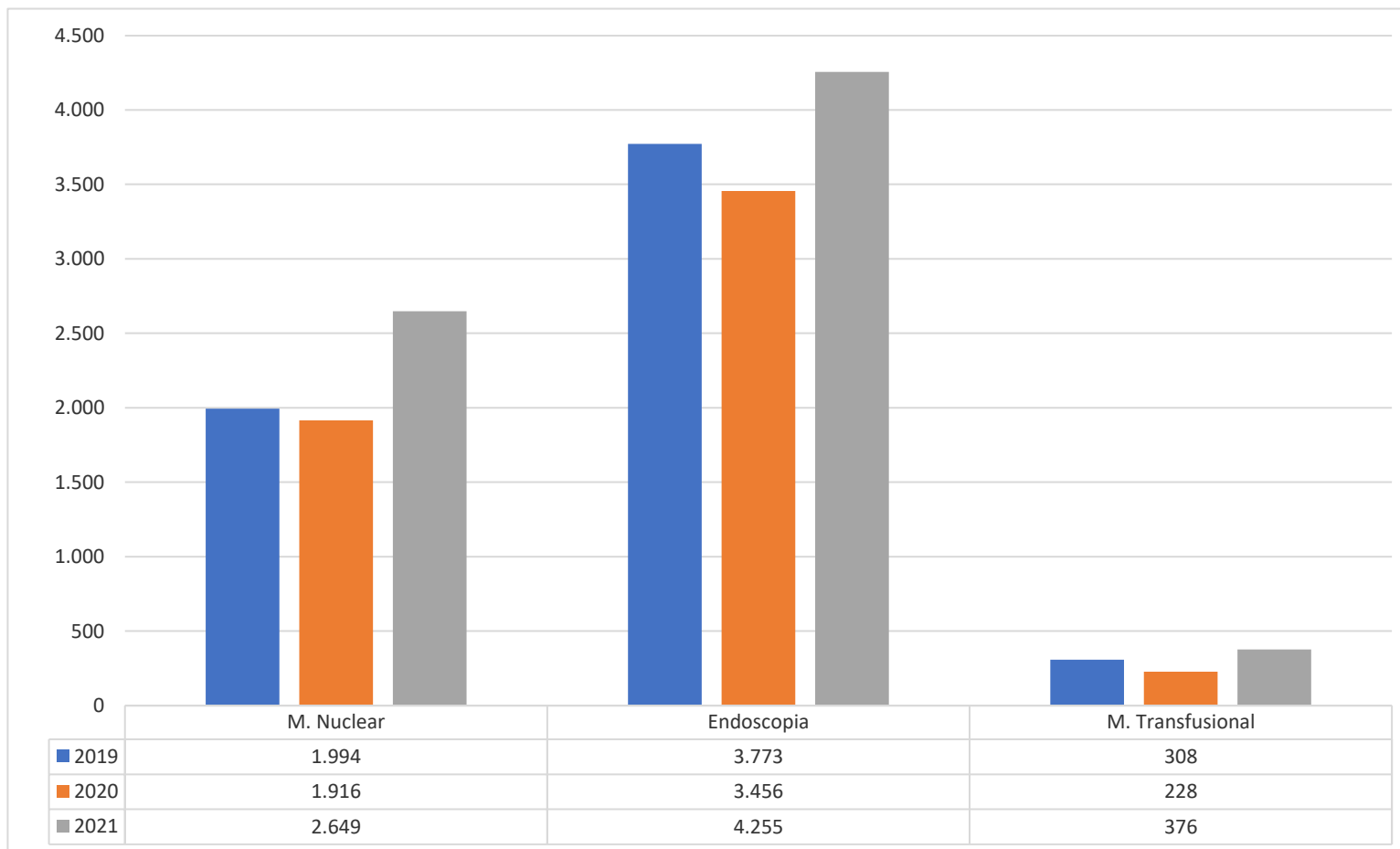
Subdirección Médica Asistencial

(Unidades apoyo clínico)

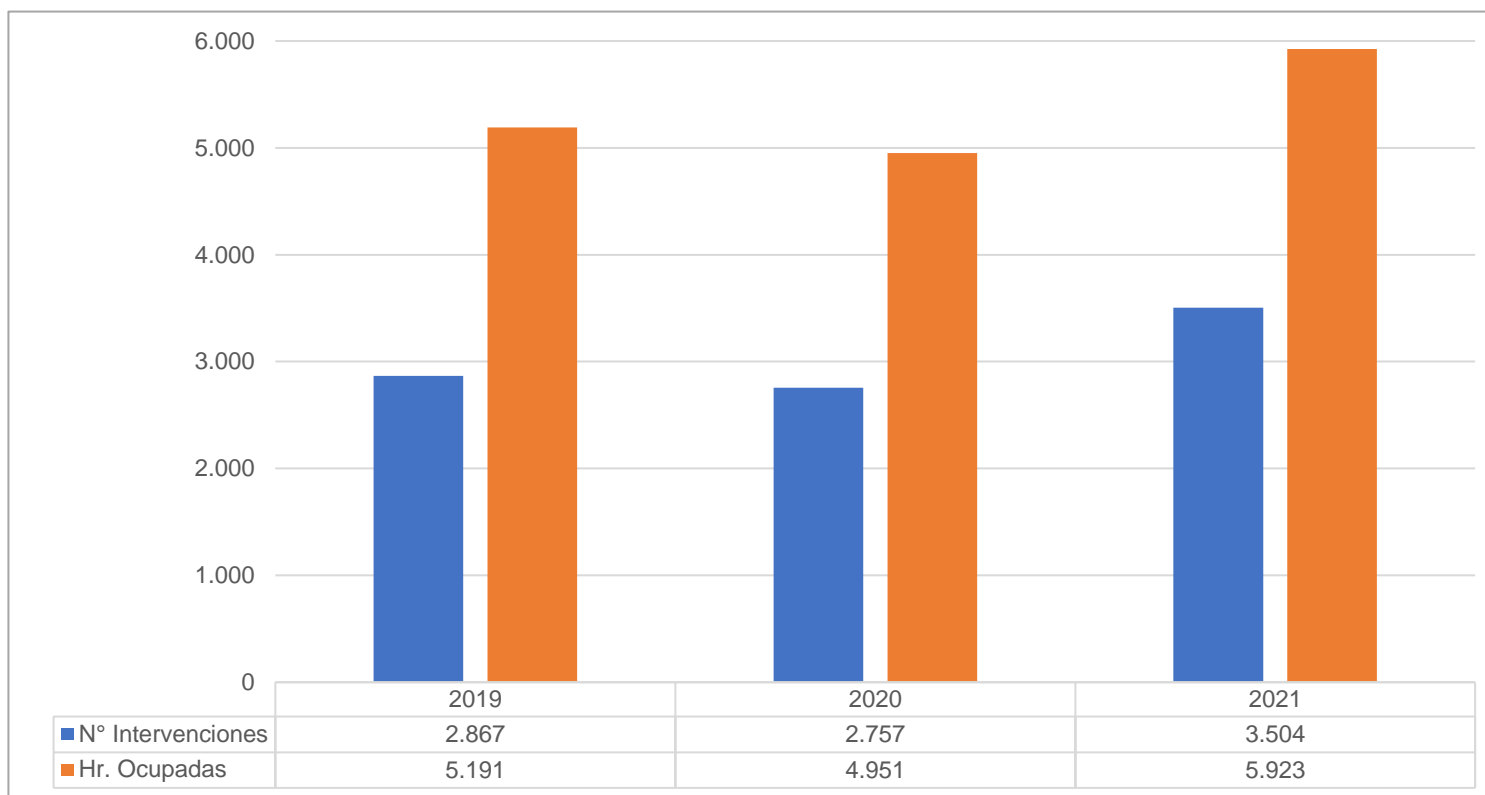


Subdirección Médica Asistencial

(Unidades apoyo clínico)



Subdirección Médica Asistencial (Pabellones quirúrgicos)

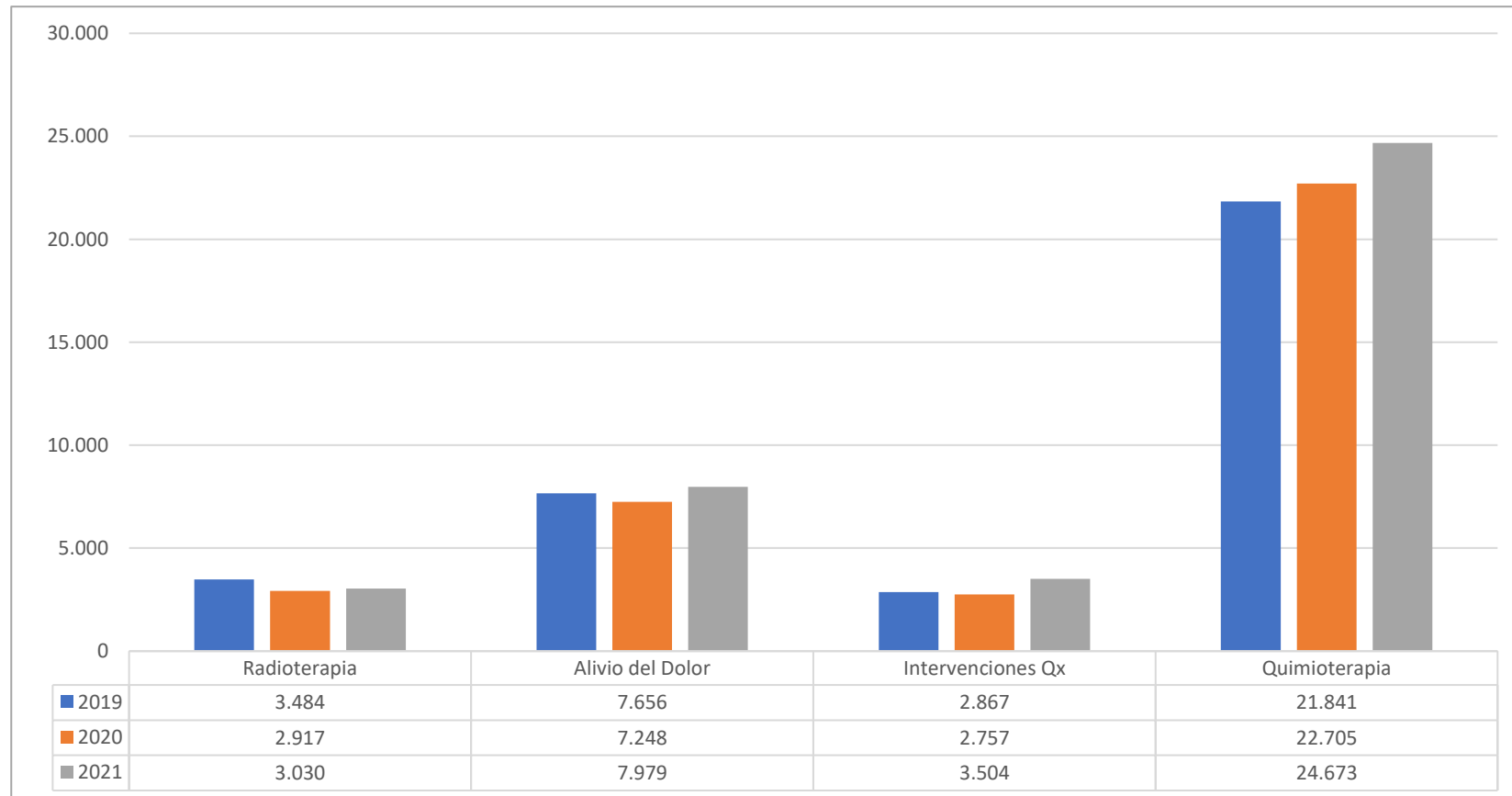


Se observa una variación acumulada entre el año 2019-2021 de 22% (637 intervenciones adicionales)

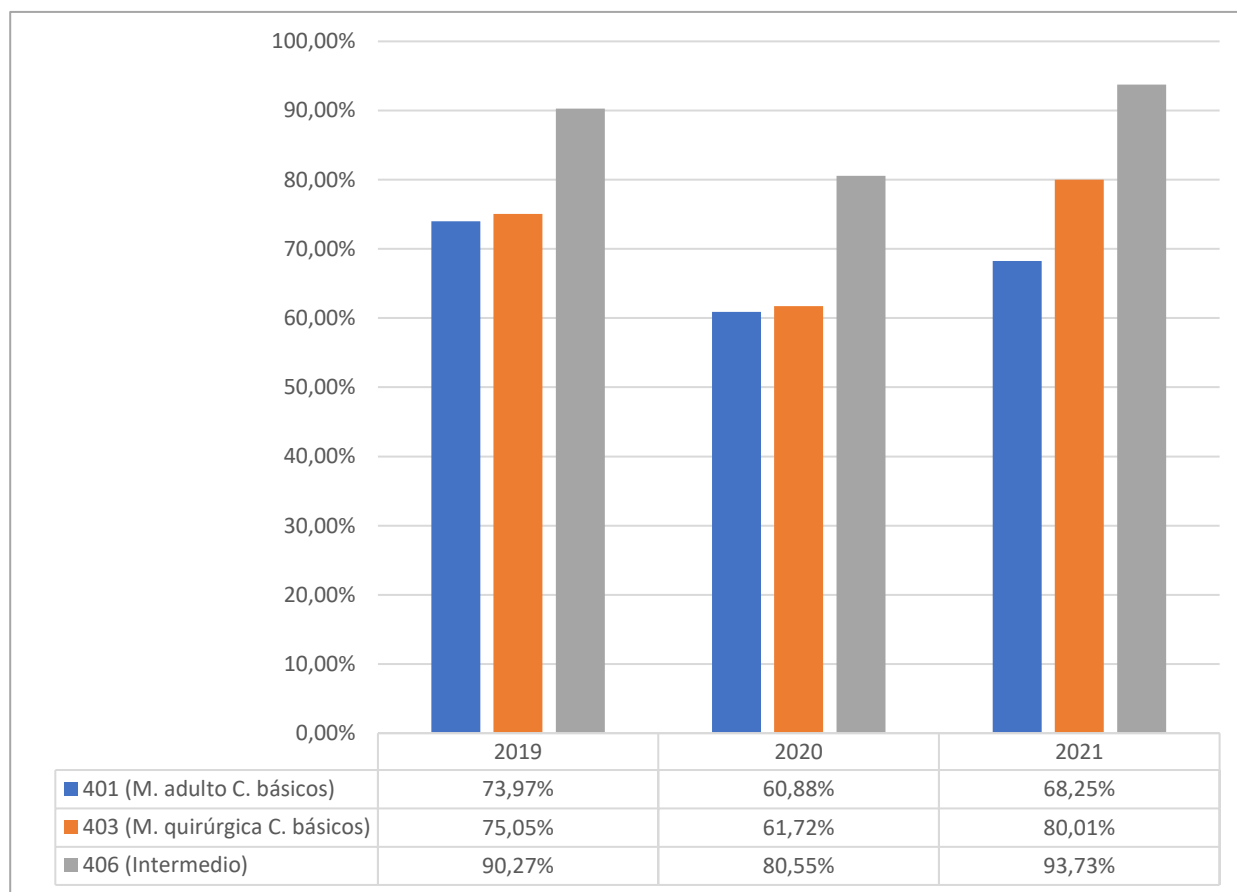
El año 2021 cierra con 108 días de espera para cirugía.

Pabellon Habilitado cierra 2021 con una ocupación de 90,56% respecto de 84,66% del año 2020.

Subdirección Médica Asistencial (Tratamientos)



Subdirección Médica Asistencial (ocupación de camas)

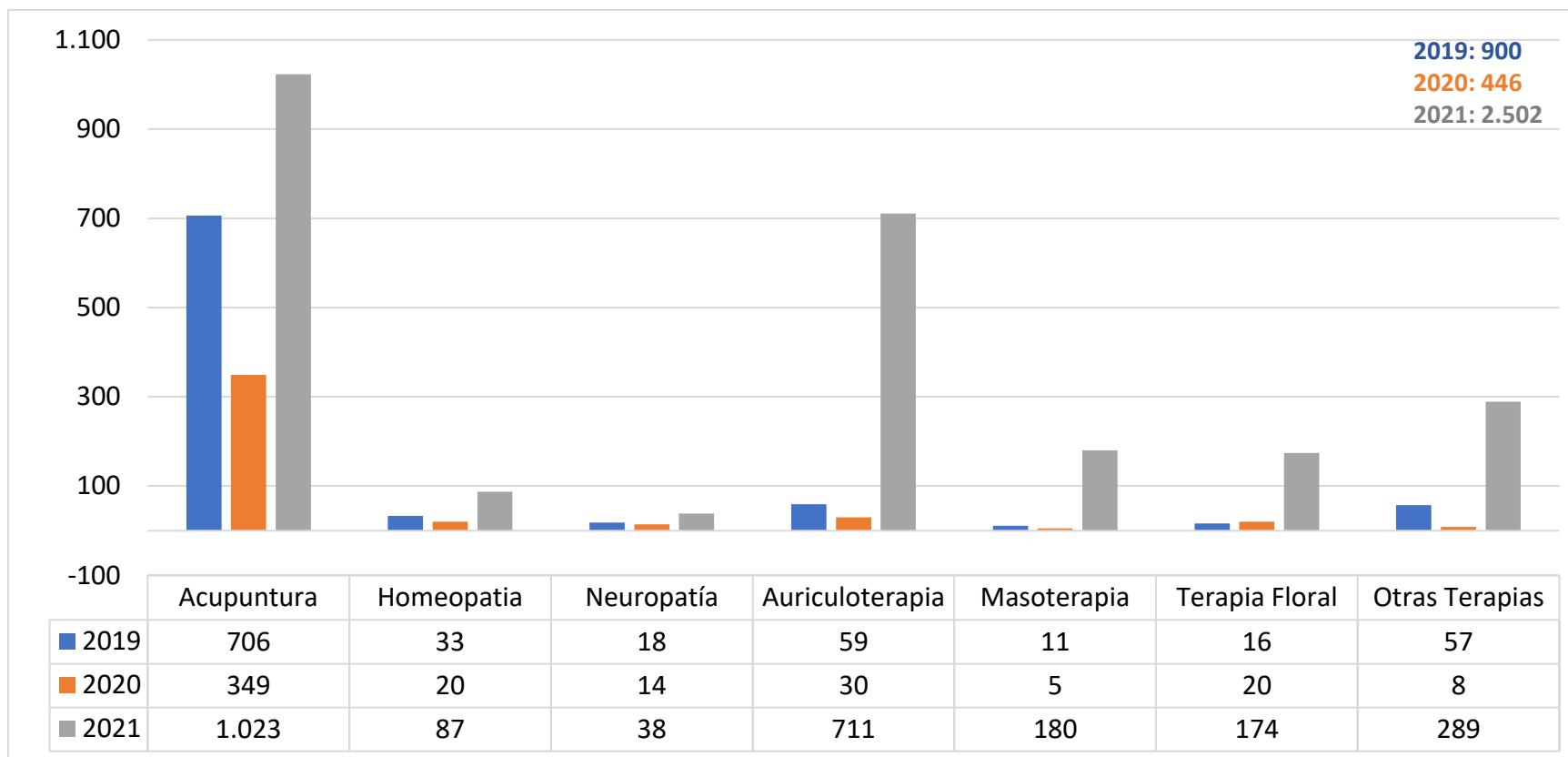


73 camas
(406: 8 camas)
(403: 30 camas)
(401: 35 camas)

Año 2021: 2.782 Egresos
Año 2020: 2.411 Egresos
Año 2019: 2.934 Egresos

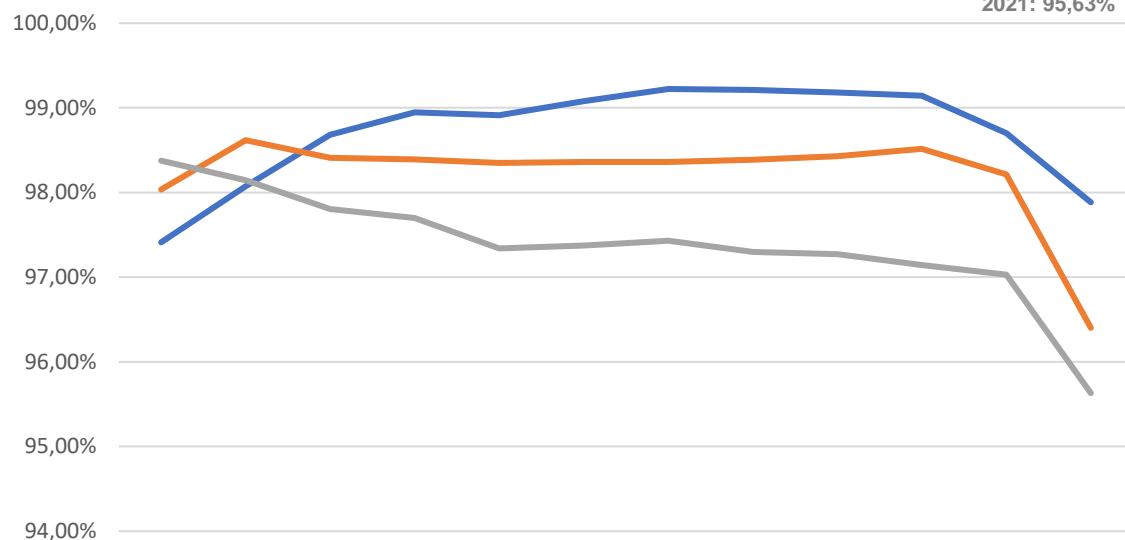
Año 2021: 5,90 PDE
Año 2020: 6,03 PDE
Año 2019: 6,17 PDE

Subdirección Médica Asistencial (Medicina Integrativa)



Cumplimiento GES

2019: 97,89%
2020: 96,40%
2021: 95,63%



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
2019	97,41%	98,07%	98,68%	98,94%	98,91%	99,08%	99,22%	99,21%	99,18%	99,14%	98,70%	97,89%
2020	98,03%	98,62%	98,41%	98,39%	98,35%	98,36%	98,36%	98,39%	98,43%	98,51%	98,21%	96,40%
2021	98,37%	98,14%	97,80%	97,70%	97,34%	97,37%	97,43%	97,30%	97,27%	97,14%	97,03%	95,63%



Subdirección Médica Asistencial (Lista de Espera)

Lista de espera
quirúrgica

108 días promedio de
espera

Lista de espera
consultas

23 días promedio de espera



Subdirección Médica Asistencial

(Estrategias para manejo de listas de espera)

Medidas Internas

Extensión
radioterapia

Extensión
consultas
médicas

Extensión
cirugías
(sábados)

Extensión
tratamiento
quimioterapia

Medidas Externas

DFL 36

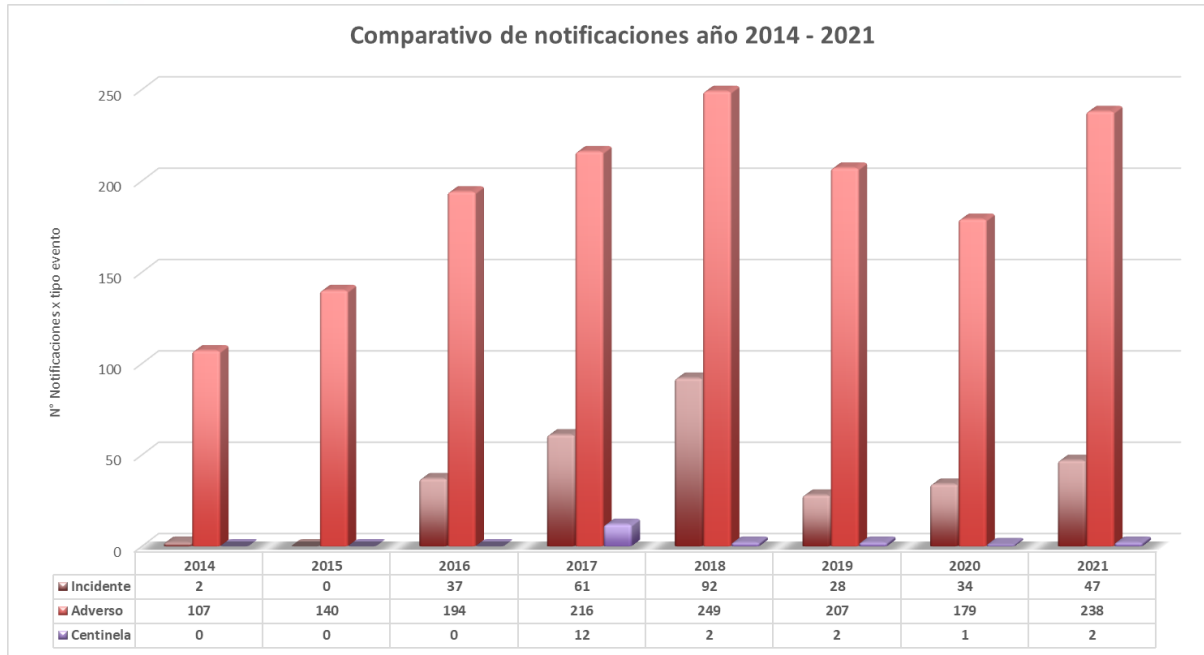
Compra
Exámenes



Subdirección Médica de Calidad (vigilancia pasiva eventos adversos)



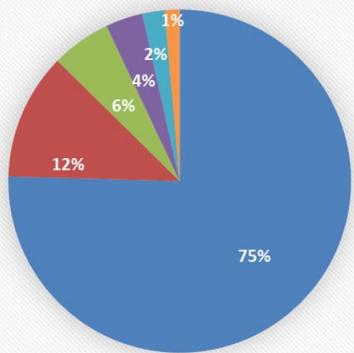
Comparativo de notificaciones año 2014 - 2021



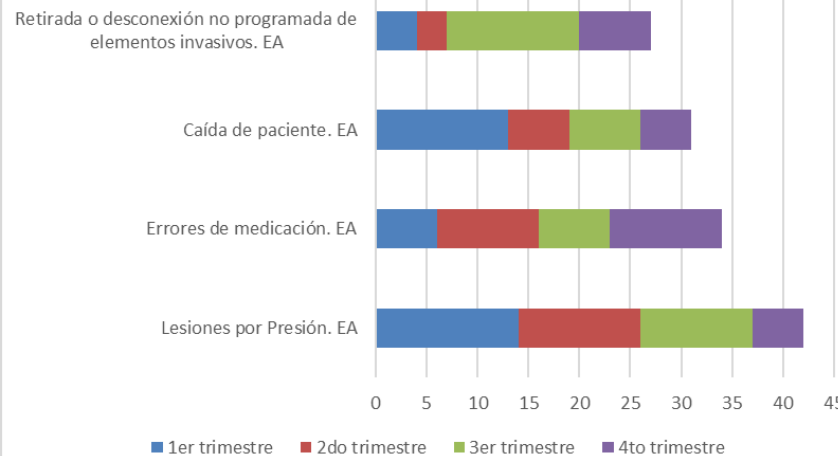
La vigilancia de eventos adversos es considerada una herramienta clave en la gestión de los riesgos clínicos de una institución

Le permite a los responsables de los procesos, diseñar e implementar mejoras.

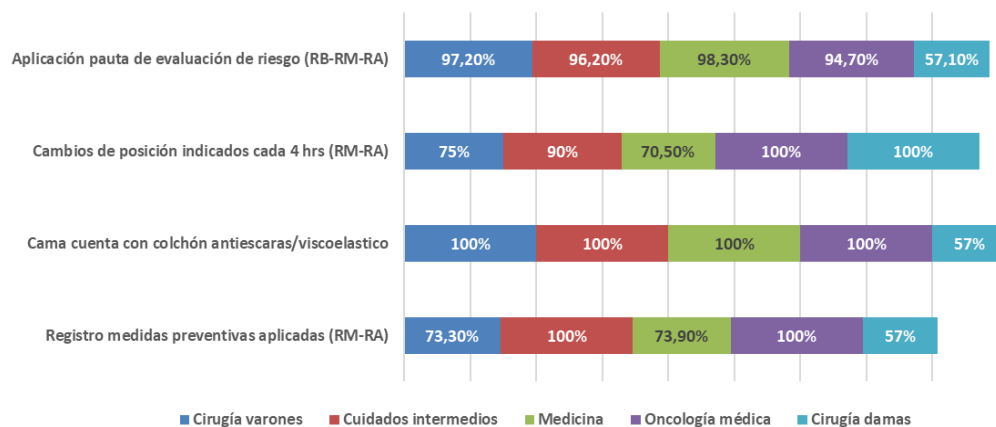
La implementación de la plataforma de vigilancia de eventos adversos en SERQ, ha favorecido la notificación y el seguimiento de los planes de mejora derivados de un evento de seguridad.



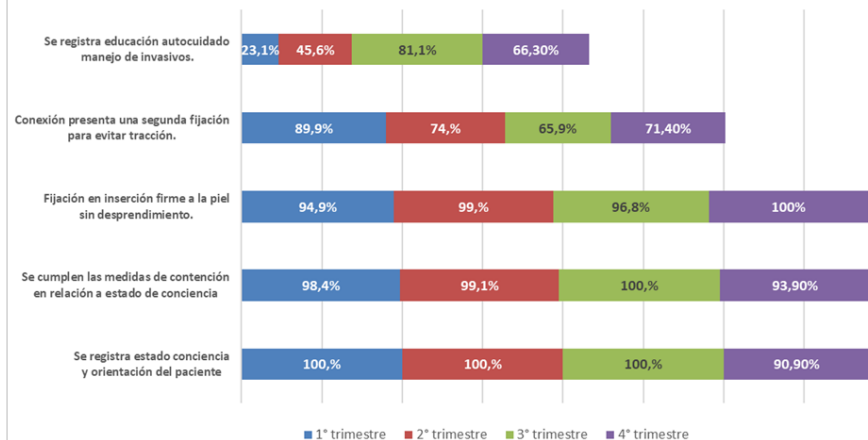
Eventos mas notificados año 2021



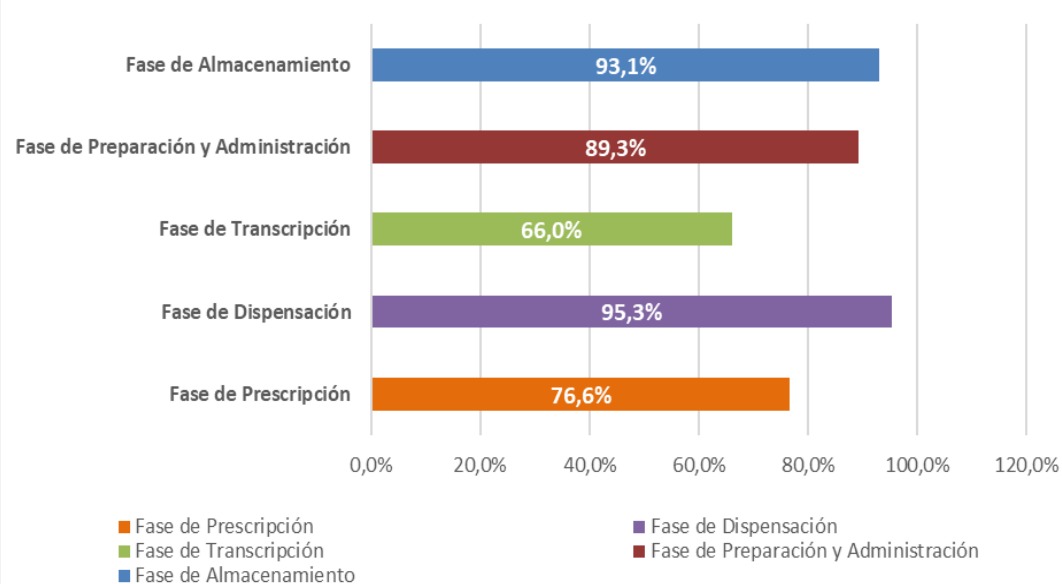
% cumplimiento medidas preventivas LPP por servicio año 2021



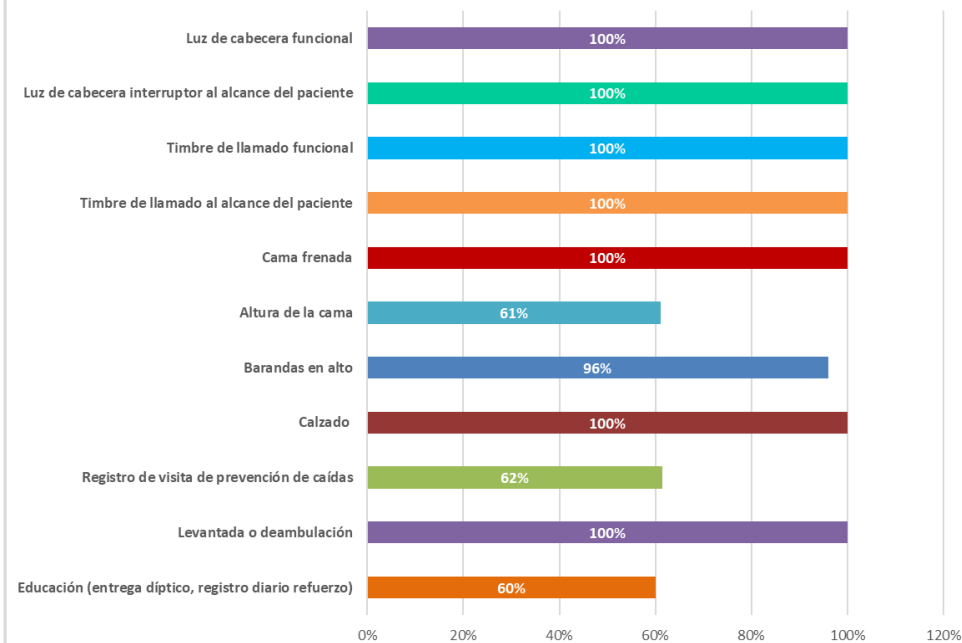
% cumplimiento medidas preventivas retiro o desconexión DMI, año 2021



% cumplimiento medidas preventivas EM según fase, año 2021



% cumplimiento medidas preventivas caídas, año 2021





Programación anual de actividades evaluadas de forma cuatrimestral.

Logrado 82.7%

Limitado por restricciones de pandemia en cuanto a actividades con familiares y voluntariado.

Total de funcionarios	
Funcionarios INC	809
Personal de seguridad	47
Personal de alimentación Aramark	23
Personal de Aseo empresa externa	40
Docencia	41
Total	960

Cobertura	
Nº de funcionarios vacunados en INC	674
% Cobertura	70,2%



Total de funcionarios	
Funcionarios INC	
- Personal RRHH	779
- Personal Honorario	97
	876
Total de Funcionarios Inmunizados	
Sinovac 1ra dosis	599
Sinovac 2da dosis	549
AstraZeneca	66
Pfizer 1ra dosis	105
Pfizer 2da Dosis	106
Pfizer Refuerzo	456
Total funcionarios con 1ra Dosis (Sinovac /Pfizer)	704
Total funcionarios con 2da Dosis (Sinovac /Pfizer)	655
Total Refuerzo Pfizer /Astrazéneca	522
Cobertura 1ra Dosis	80,40%
Cobertura 2da Dosis	75%
Cobertura con refuerzo (esquema 3 dosis)	60%



CR. Investigación

Nombramiento de referentes de investigación y docencia por áreas clínicas.

Mantenimiento activo de Comité de Investigación.

Desarrollo de Sitio web Investigación INC (en intranet)



Unidad Registro de Cáncer

- Colaboración con Información para la Gestión.

- Apoyo en procesos de levantamiento y solicitudes de mejora a nuestros sistemas de Información en Salud (ficha electrónica, comité)



Unidad Estudios Clínicos

- Instalación de modelo de administración financiera local de estudios clínicos.

- Se realiza Curso de Buenas Prácticas Clínicas (PAC). Para personal institucional

- Ingresos Totales: M\$ 53.414
- Egresos Totales: M\$ 8.381



Reactivación actividad formadora post pandemia

- Incremento del 50% de pasantías médicas y 73% no médicas respecto de 2020
- 44 médicos/as en programas de formación oncológica



Uso de Recursos vía convenios RAD

Personal en formación en áreas prioritarias con cargo a fondos de retribución.

Becas para personal en áreas técnicas con práctica y potencial de desarrollo al interior de la institución.



Formación y coordinación

Comisión de becas y coordinación Docencia- Capacitación

Elaboración de reglamento para regular y ampliar acceso a formación vía fondos de retribución docente



Desarrollo

- Integración CHSJ – INC a sistema pre-comité.
- Línea de trabajo proyecto DWH junto a nueva área de información para la gestión
- Mesas de trabajo mejoras intranet y proyección cierre de brechas RCE
- Proceso implementación SIMAX /SSMN-CHSJ-INC
- mejora procesos farmacia, quirúrgico y abastecimiento



Soporte

- Diagnóstico brecha infraestructura y redes, informe y presentación de propuestas de proyecto (pendientes de financiamiento).
- Soporte y mejoras implementación workspace google
- Proceso recambio computadores (énfasis en mejoras para conectividad a actividades remotas.
- Mejoras base de datos para optimización de funcionamiento de sistemas locales.
- Soporte VPN para mantenimiento de actividad remota.

Información para la gestión

Repositorio pacientes oncológicos DSSMN

Validación para integración SIMAX Registro Nacional de Cáncer

Capacitación PAC Ciclo de Vida y calidad de los datos (1° versión)

Trabajo colaborativo para la validación de calidad y consistencia de información y su disponibilidad para el apoyo a la gestión y la toma de decisiones

Unidades involucradas en líneas de trabajo en curso junto a Información para la gestión y TICs.

GRD

Gestión de las personas - Docencia

CR Radioterapia

Gestión de Demanda

CR Investigación y Registros de Cáncer

- Consolidación de proyecto DataWarehouse Clínico (DWH) que permita validar y disponibilizar información clínica y de apoyo a la gestión

- Consolidación de proyecto DataWarehouse clínico para el INC. Identificación de fuentes y preparación del proceso en colaboración con **Unidad TICs**.

- Inicio del proyecto de colaboración con SSMN en relación a Repositorio de información para la gestión de la red oncológica local (DWH conjunto DSSMN-INC)

- Consolidación del proyecto de normalización de información con la **Unidad de gestión de las personas**. Consolidación proyecto análisis norma GRD y casuística INC en colaboración con **Unidad GRD**.

- Apoyo en el proyecto del nuevo INC.

- Primer curso (PAC) de formación en estructuración de información para BI, dictado vía Classroom, parte de nuestras herramientas Google.



Subdirección Médica de Desarrollo Institucional (GRD)



Resumen Indicadores GRD INC 2021



2782 egresos hospitalarios

Altas desde camas de hospitalización



45 fallecidos

Número de fallecidos



52,95% de cirugías

% del total de egresos hospitalarios



Estancia Media bruta

5,89 días

Días promedio de hospitalización



2,48% outliers

Pacientes con estancias prolongadas por sobre lo esperado¹



IEMA 0.84

16% de estancias ahorradas respecto de la norma país²



PM GRD 1.20

Casística un 20% más compleja en términos del costo³

¹ Outliers: Valores atípicos en días de estancia (se espera un valor < 5%) // ² IEMA: Índice de estancia media ajustada (IEMA < 1: eficiencia en el uso de días cama; IEMA > 1: ineficiencia en el uso de los días cama) // ³ Peso Medio GRD: complejidad en costo (PM GRD < 1: menor complejidad en costo; PM GRD > 1: mayor complejidad en costo)



Recuerde registrar todos los diagnósticos (oncológicos y no oncológicos) además de los acontecimientos ocurridos durante la hospitalización. Esto se reflejará en la medición de complejidad y uso de recursos.

Unidad GRD-Subdirección de Desarrollo Institucional INC

- Se completa a junio 2021, primer año de codificación 100% de egresos hospitalarios.
- Se tributa indicadores GRD vinculados a Compromisos de Gestión y EAR. En ambos casos, alcanzando a diciembre puntaje máximo en ambos componentes

- Actualización informe e infografía de comportamiento de casuística
- Levantamiento de análisis conjunto con Investigación e Información para la gestión en torno a codificación-costeo de prestaciones ambulatorias vía GRD (Quimioterapia y Radioterapia)

Subdirección Médica de Desarrollo Institucional (Avances nuevo INC)



- Durante 2021 se completan los hitos de anteproyecto de arquitectura.
- Se obtiene Informe favorable desde Ministerio de Desarrollo Social para ejecución del proyecto.
- Se valida documentación y aprueban recursos para la licitación de obra fiscal Instituto Nacional del Cáncer.
- Se abre proceso de licitación internacional para el diseño y construcción del nuevo Instituto, bajo el modelo de asociación público privada.
- El cierre del proceso de licitación, con recepción y apertura de ofertas, junto a la adjudicación de la ejecución quedó calendarizado para 2022.
- Actualización (Abril 2022: Prórroga cierre licitación con nueva fecha de recepción de ofertas al 22/06/2022 y apertura de ofertas económicas al 13/07/2022

Concesión Instituto Nacional del Cáncer



Descripción del Proyecto

Corresponde a la reposición de un hospital de alta complejidad en la comuna de Independencia, el cual se dedicará a la atención especializada del cáncer y a la actividad docente y de investigación.

El nuevo recinto tendrá una superficie de 86.000 m² con 249 camas. La concesión contempla el diseño, construcción y mantenimiento de las nuevas

dependencias del edificio, además de la provisión, reposición, montaje y mantenimiento del equipamiento médico y mobiliario.

Se prevé que gracias a este proyecto se podrá atender a la totalidad de la Región Metropolitana, pero también considera ser un centro de referencia nacional, de ahí que se estime una población beneficiaria de 11,6 millones de personas mayores a 15 años.

El proyecto no considera servicios como alimentación, ambulancia y aseo, entre otros.



Licitaciones **Avances Legales**

Fecha: 21 de Octubre de 2021

LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL CONCESIÓN "INSTITUTO NACIONAL DEL CÁNCER"

El Gobierno del Chile, a través del Ministerio de Obras Públicas y por mandato del Ministerio de Salud, de la Subdirección de Obras Arquitectónicas y del Servicio de Obras Arquitectónicas, convoca a las empresas de un extranjero a participar en el concurso de licitación internacional "Instituto Nacional del Cáncer", en la siguiente información de los hechos:

Objetivos del Proyecto

El Proyecto de Concesión contempla la reposición de un establecimiento de salud de alta complejidad en la comuna de Independencia, Región Metropolitana de Santiago, denominado "Instituto Nacional del Cáncer". Este Hospital dispone de 249 camas y de un laboratorio clínico de 10.000 metros cuadrados.

La concesión comprende el diseño del edificio, la edificación del Proyecto (diseño de la construcción y construcción de las obras edilicias en sí), la provisión de Mobiliario Médico y No Médico, Equipamiento Médico, Equipamiento Instrumental y Mobiliario asociado a la infraestructura, así como la reposición de Servicio Médico y Especialista, Equipamiento asociado, así como el suministro de los Materiales Médicos. Asimismo, incluye también el contrato de provisión de servicios médicos para el mantenimiento de las dependencias.

La oferta recibida se evaluará con los rubros en el artículo 3.3 de las Bases de Licitación.

Postulación Oficial Estimada de la Oferta

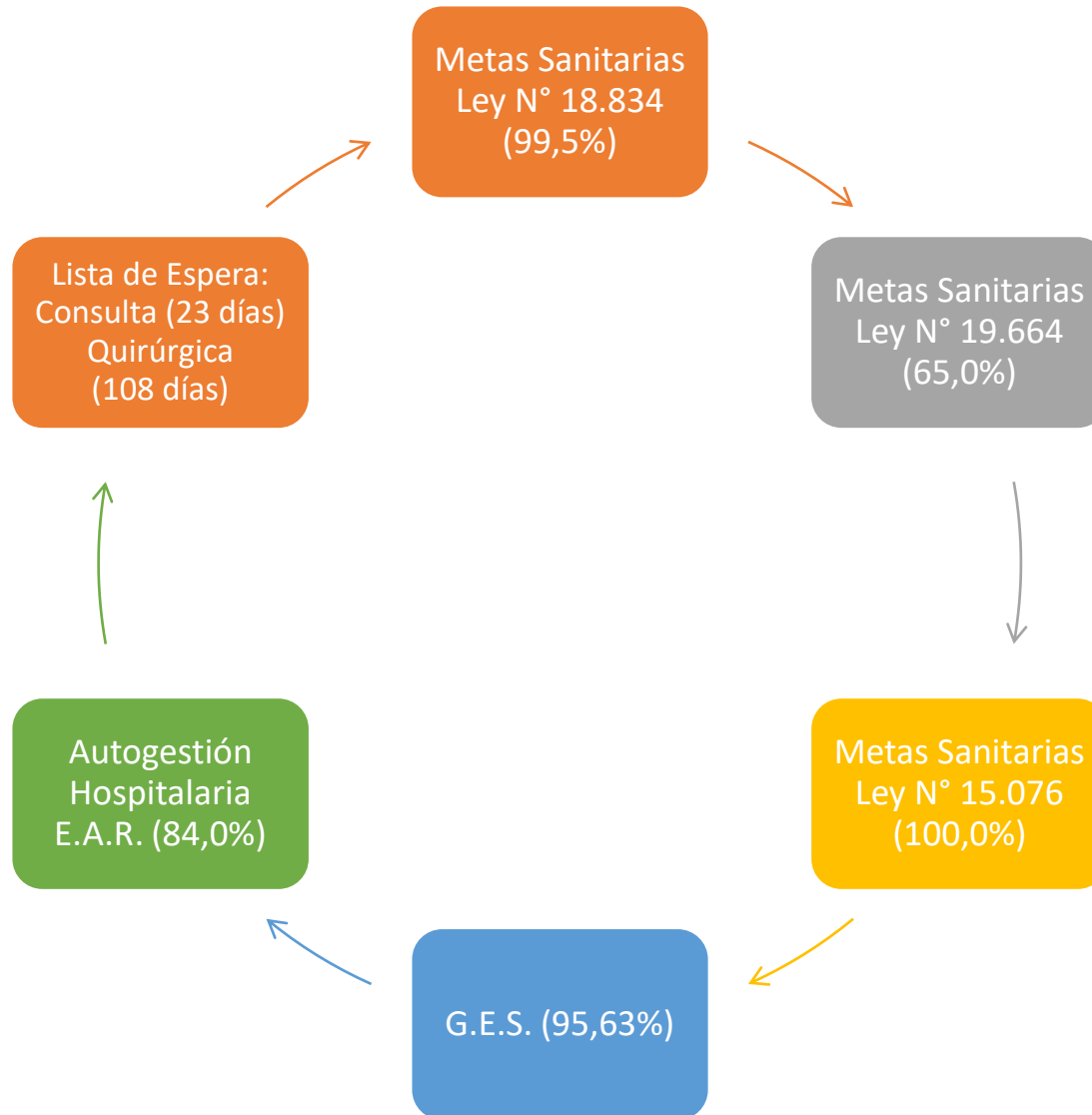
El Postulante Oficial Estimado de la Oferta debe ser a las 14:00 horas milnoventa y cuatro mil cuatrocientos ochenta y cinco pesos (19.450.000.000) en efectivo, en el momento de la recepción de la oferta económica de la oferta de licitación, en el lugar y fecha indicados en el artículo 3.3 de las Bases de Licitación.

Resolución de los Postulantes

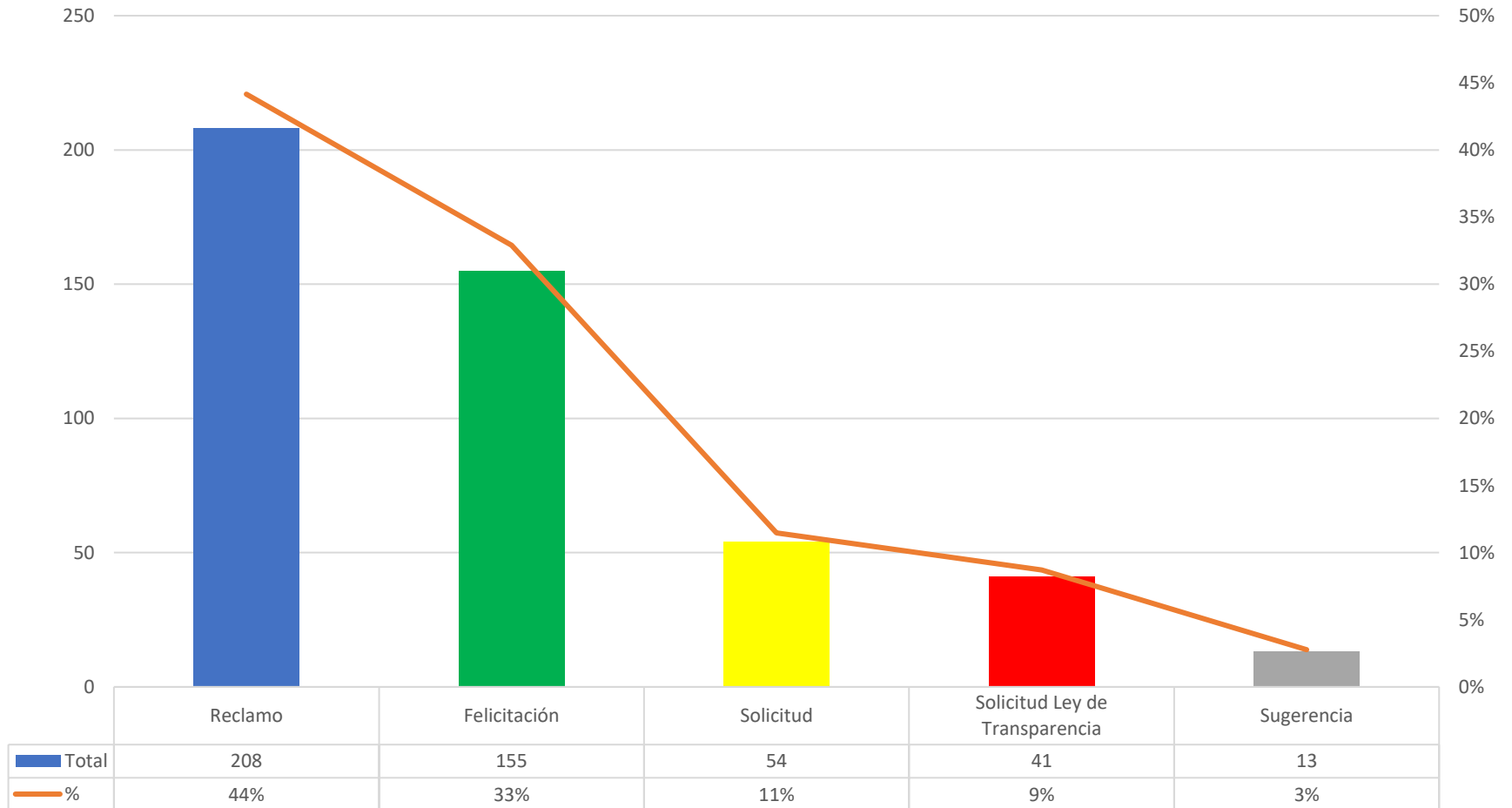
Los Postulantes interesados pueden participar en el proceso licitatorio en Chile o a través de un representante. Los interesados deben presentar una declaración de intención de participar en el concurso de licitación y una copia de la oferta económica de licitación. Asimismo, los interesados deben presentar una declaración de intención de participar en el concurso de licitación y una copia de la oferta económica de licitación. Asimismo, los interesados deben presentar una declaración de intención de participar en el concurso de licitación y una copia de la oferta económica de licitación.

Sección Técnica de la Comisión Asesora de Selección de Postulantes "Instituto Nacional del Cáncer"

GranChile.cl | Avenida Andrés Bello 4400, Santiago, Chile | www.gub.cl/licitaciones



Satisfacción Usuarios (Solicitudes Ciudadanas)



471 Solicitudes Ciudadanas

Consejo Consultivo Usuarios



Exigencia de la Ley de Autoridad Sanitaria y su reglamento.

Órgano asesor de la dirección.

C.C.U.

Año 2021 las reuniones realizadas en modalidad zoom.

Efectúan revisión de los reclamos y proponen medidas de mejoras.

Efectúan la revisión y aprobación de los contenidos de la Cuenta Pública.

Subdirección Gestión del Cuidado



Gestión del Cuidado

Levantamiento de brechas de capital humano de enfermería.

Redistribución de dotación de apoyo COVID-19 ante situación de ausentismo crítico.

2021 y en conjunto con Jefaturas de Enfermería se da inicio al diseño de la "Profesionalización de los cuidados en salas de camas básicas"



Gestión clínica de enfermería

Desarrollo y actualización de protocolos

Desarrollo de registros de enfermería digitales para atención cerrada

trabajo comité de implementación del programa de guías de buenas prácticas RNAO- INC.

Supervisión permanente.



Gestión de camas y pacientes

Revisión Cuentas de Rebase

Gestión de pacientes en atención cerrada. Promedio de espera 2 días desde la solicitud

Coordinación con UGCC, COVID 19.

Indicadores:

- Categorización Riesgo Dependencia CUDYR
- Promedio de días de estada de pacientes derivados vía UGCC a prestadores privados fuera de convenio

Gestión y traslado de pacientes



Traslados solicitados a INC :139 pctes. (L.Urgencia:56 pctes.)



T. Realizados al INC hospitalizados : 34 pctes. (L.Urgencia 9 pctes)

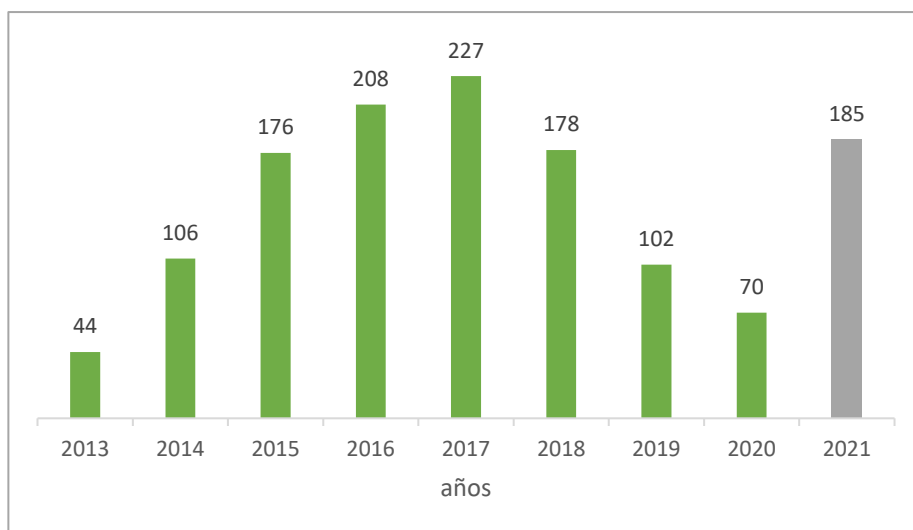
T. Solicitado Ambulatorio: 41 pctes. (L.Urgencia:19 pctes)

T. Solicitados N/C : 64 pctes. (L.Urgencia N/C : 28 pctes)

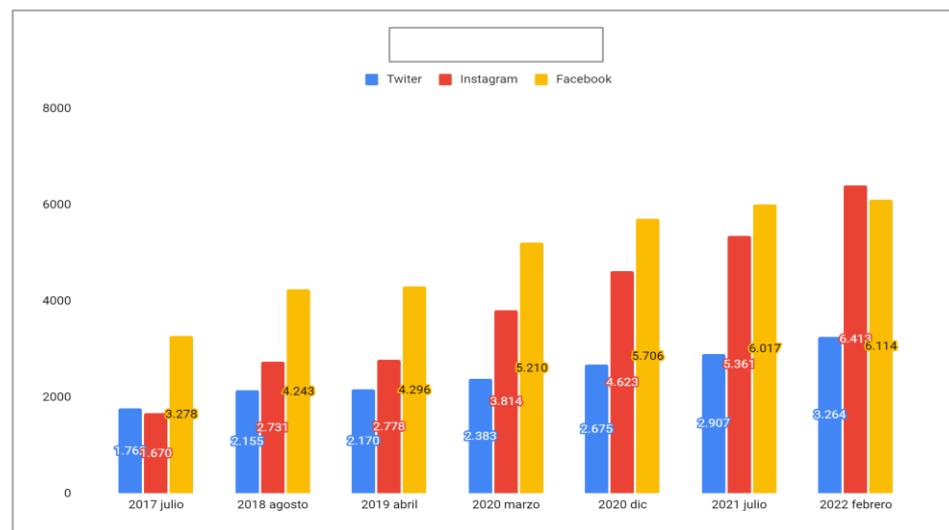


Traslados desde INC a otros hospitales: 15 pctes.

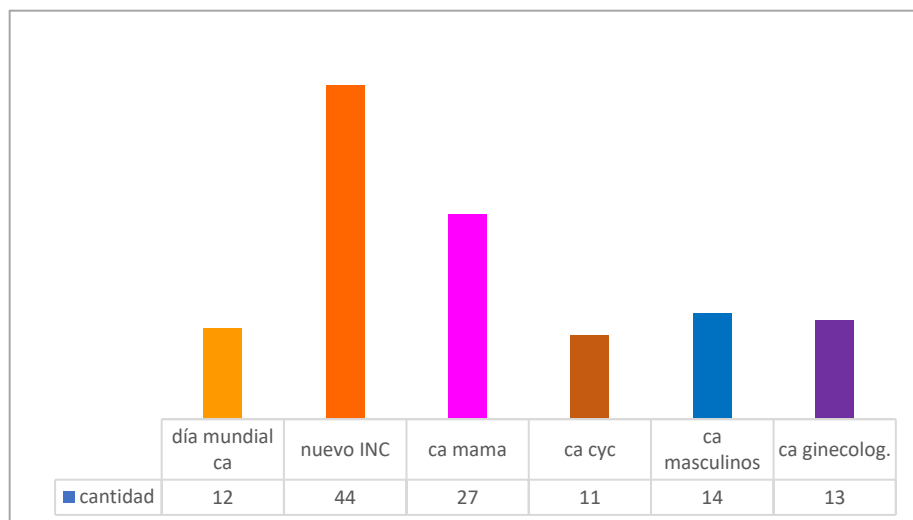
Apariciones positivas en medios de comunicación



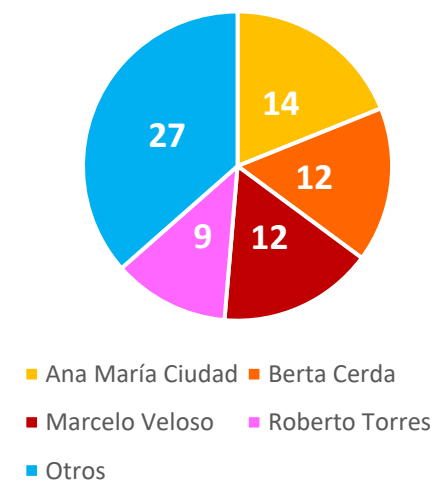
Crecimiento en redes sociales

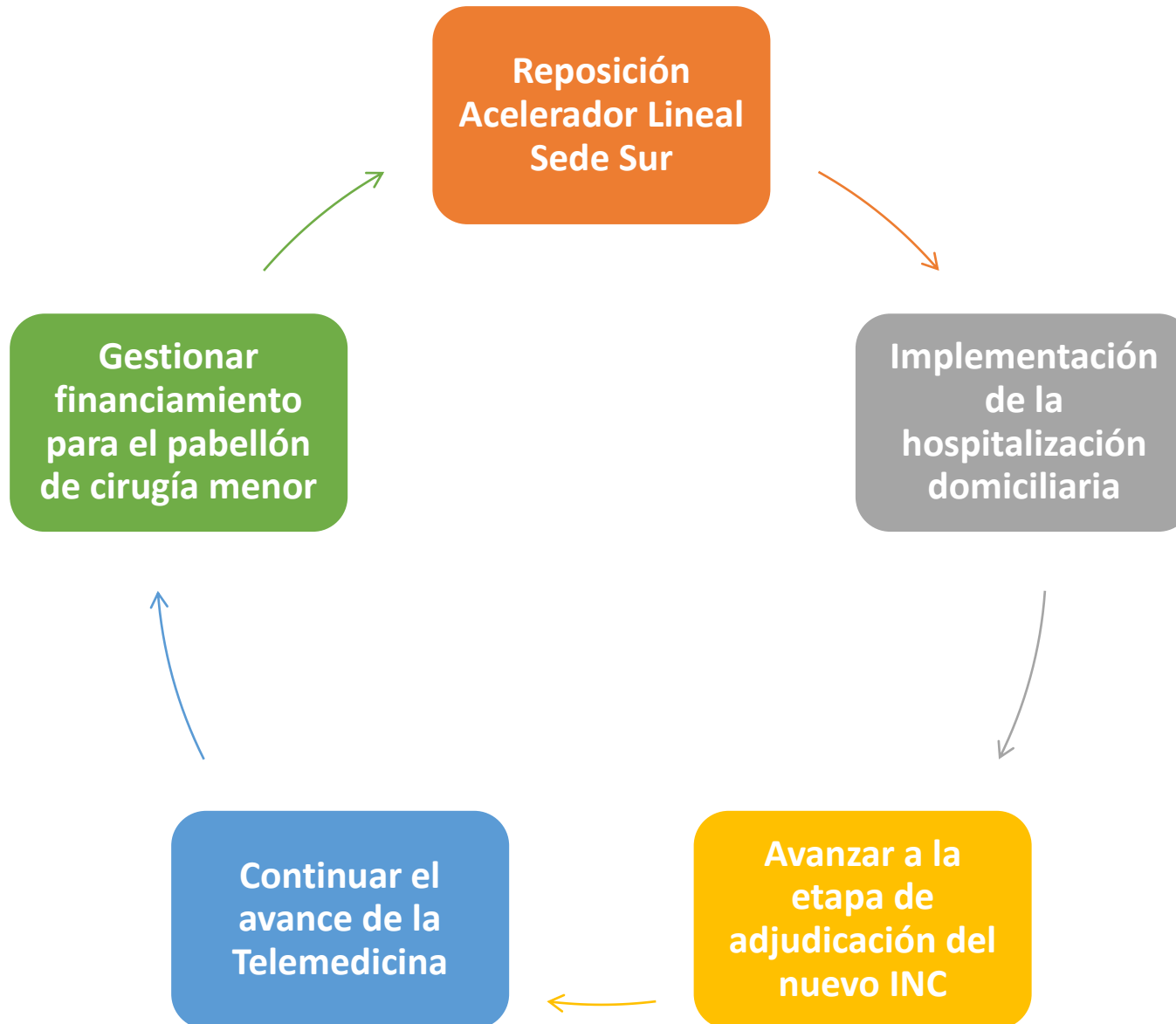


Apariciones por temática



vocería







@incancer



Incancer



@institucionalcancerch



Instituto Nacional del Cáncer